



06.03.2025

online

[jetzt anmelden](#)

Szenario-Planung als strategisches Werkzeug in der öffentlichen Verwaltung – Einführungsworkshop

7 Schritte der Szenario-Technik | Fallstudie Guter Bürgerservice 2030 | Szenario-Prozess | Szenarien schreiben
| Handlungsstrategien entwickeln | Übungen



Andreas Hopmann

Trainer und Organisationsberater
Leiter Zentrale Fortbildungsstelle des LVR-
Landesjugendamtes Rheinland, Köln

Die Szenario-Technik ist das ideale Instrumentarium, um Strategien für die Bewältigung zukünftiger Herausforderungen zu entwickeln. Es geht nicht darum, die Zukunft vorherzusagen, sondern darum, verschiedene mögliche Entwicklungen der Zukunft zu beschreiben und darauf aufbauend verschiedene optionale Strategien zu entwickeln.

Während Prognosen darauf abzielen, die Zukunft so genau wie möglich vorherzusagen bzw. in der Regel zu berechnen – was fast nie gelingt –, zielt die Szenario-Planung auf eine proaktive Vorbereitung auf mögliche zukünftige Entwicklungen ab. Die Ergebnisse der Szenario-Planung sind auch nicht erst in der fernen Zukunft hilfreich, sondern sollen direkt handlungsleitend sein.

In diesem Workshop erlebt der Teilnehmerkreis anhand einer Fallstudie aus der öffentlichen Verwaltung komprimiert den Ablauf einer Szenario-Sequenz. Im Wechsel von Input und Übungen erleben die Teilnehmenden die Vorgehensweise und entwickeln erste eigene Strategien.



Inhaltsübersicht

- Einführung in die Szenario-Planung
- Die sieben Schritte der Szenario-Technik
- Fallstudie (Guter Bürgerservice 2030)
- Vorbereitende Schritte für einen Szenario-Prozess
- Einflussfaktoren zum Zukunftsthema sammeln (Input und Übung)
- Schlüsselfaktoren identifizieren
- Szenarien schreiben - Zukunftsvarianten schreiben
- Verknüpfung von Schlüsselfaktoren zu Szenarien (Portfolio-Technik)
- Handlungsstrategien ableiten (Input und Übung)



08:45

Login

09:00

Begrüßung und Vorstellungsrunde

- Gemeinsame Vorstellungsrunde
- Erwartungen und Zielsetzung

09:15

Einführung in die Szenario-Planung

- Szenario-Planung
- Überblick: Die sieben Schritte der Szenario-Technik
- Einführung in die Fallstudie (Guter Bürgerservice 2030)

10:00

Vorbereitende Schritte für einen Szenario-Prozess

- Untersuchungsfeld festlegen
- Zukunftsfrage formulieren
- Team zusammenstellen

10:30

Kaffeepause

11:00

Welche Faktoren beeinflussen die Zukunft?

- Einflussfaktoren zum Zukunftsthema sammeln (Mindmap)
- Schlüsselfaktoren identifizieren
- Input und Übung

12:15

Mittagspause



13:15

Szenarien schreiben - Zukunftsvarianten beschreiben

- Verknüpfung von Schlüsselfaktoren zu Szenarien (Portfolio-Technik)
- Beschreibung unterschiedlicher Szenarien

14:30

Kaffeepause

14:45

Handlungsstrategien ableiten

- Wie können wir uns bestmöglich auf Zukunftsentwicklungen einstellen?
- Was können wir tun, um eine möglichst positive Zukunftsentwicklung zu unterstützen?
- Input und Übung

Offene Fragen & Abschluss

15:45

Ende des Seminars



Andreas Hopmann

Andreas Hopmann ist Trainer und Organisationsberater. Im Hauptberuf leitet er die Zentrale Fortbildungsstelle des LVR-Landesjugendamtes Rheinland in Köln, dort ist er auch für die Jugendhilfeplanung und die Projektförderung zuständig. Seit mittlerweile mehr als zwei Jahrzehnten ist er als Referent, Autor und Berater u. a. zu den Themen handlungsorientiertes Controlling, Planung und Steuerung der Jugendhilfe und Strategieentwicklung (Szenario-Technik) tätig. Die Moderation von kleinen und großen Tagungen – seit einiger Zeit auch im virtuellen Raum – ergänzt seine fachlichen Tätigkeiten. Arbeitsschwerpunkte: Controlling im Jugendamt, Entwicklungsprozesse in Organisationen, Planung und Steuerung sozialer Dienstleistungen, Jugendhilfeplanung, strategische Planung, Szenario-Technik.

Zielgruppe – An wen richtet sich dieses Seminar?

Das Intensiv-Praxisseminar richtet sich an Führungskräfte, Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen, Sachbearbeiter und -innen, beispielsweise aus den Bereichen:

- Strategische Planung
- Strategieentwicklung
- Organisation
- Organisationsentwicklung
- Zentrale Dienste
- Stabsstellen
- Strategische Steuerung
- Controlling
- Risikomanagement
- Fachbereichs-unabhängig:
 - Bereichsleitung
 - Teamleitung
 - Behördenleitung

Die Inhalte des Seminars sind relevant für öffentliche Institutionen und öffentliche Unternehmen wie:

Städte, Landkreise, Kommunen und Verbandsgemeinden, Ministerien auf Bundes- und Landesebene, nachgeordnete Behörden und Betriebe von Bund und Ländern, Unternehmen der öffentlichen Hand, Verbände, Vereine und Stiftungen, gemeinnützige und kirchliche Einrichtungen, Landeskirchen sowie Sozial- und Kultureinrichtungen, Universitäten, Hochschulen und Fachhochschulen sowie Forschungseinrichtungen und Forschungsinstitute.



Termin:

06.03.2024

online

TEILNAHMEGEBÜHR:

Online-Teilnahme: 399,- Euro zzgl. MwSt.

Details zur Anmeldung unter www.fortbildungskampagne.de/anmeldung

DIE TEILNAHMEGEBÜHR BEINHALTET:

- Schulungsunterlagen (digital)
- Teilnahmezertifikat

ANMELDUNG:

Bitte verwenden Sie zur Anmeldung unser Online-Anmeldeformular unter: www.fortbildungskampagne.de/anmeldung

KONTAKT FÜR RESERVIERUNGEN UND BUCHUNGEN:

Haben Sie Fragen zum Seminar oder zu Reservierungen und Buchungen?

Schreiben Sie uns einfach eine Email oder rufen Sie uns unter der folgenden Rufnummer an:

Email: team@fortbildungskampagne.de | Telefon: +49 (0) 30 89 56 27 16

TEILNAHME- UND STORNIERUNGSKONDITION (AUSZUG):

Die verbindliche Anmeldung erfolgt über unser Online-Anmeldeformular und wird durch Zusendung einer Anmeldebestätigung sowie der Rechnung bestätigt. Stornierungen sind bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei, bereits gezahlte Beträge werden erstattet. Bei kurzfristiger Stornierung oder beispielsweise krankheitsbedingter Abwesenheit ist die Benennung eines Ersatzteilnehmers jederzeit möglich. Sofern sich kein Ersatzteilnehmer findet, kann nach Absprache ein Gutschein ausgestellt werden, der zur Teilnahme an einem Nachfolgetermin oder einem ähnlichen Seminar berechtigt. Bitte beachten Sie unsere AGB, die unter dem folgenden Link aufgerufen werden können:

www.fortbildungskampagne.de/agb

DATENSCHUTZHINWEISE:

Wir weisen darauf hin, dass Sie die Verwendung Ihrer Daten gemäß unserer Datenschutzbestimmungen durch eine Nachricht an datenschutz@fortbildungskampagne.de selbstverständlich jederzeit widerrufen können. Bitte beachten Sie unsere Datenschutzbestimmungen, die unter dem folgenden Link aufgerufen werden können:

www.fortbildungskampagne.de/privacy

HINWEISE ZUM DATENSCHUTZ BEI ONLINE-TEILNAHME:

Details zur technischen Umsetzung der Online-Teilnahme erhalten Sie im Anschluss an Ihre Anmeldung. Ein wirksamer Auftragsverarbeitungsvertrag mit dem technischen Dienstleister liegt vor. Durch die Fortbildungskampagne als Veranstalter erfolgt während der Online-Teilnahme keine Speicherung von schriftlichen, akustischen oder visuellen Daten der Teilnehmenden. Eine temporäre Protokollierung des Chat-Verlaufes einer Online-Veranstaltung wird binnen zwei Arbeitstagen nach der Veranstaltung gelöscht. Bitte beachten Sie, dass Sie im Rahmen Ihrer Online-Teilnahme möglicherweise unfreiwillig Daten und Informationen übertragen, etwa durch weitere Personen in Ihrem Raum. Eine mögliche Übertragung derartiger Informationen liegt in Ihrem Verantwortungsbereich.