



20.02.2025  
online

[jetzt anmelden](#)

# Öffentliche Bauvorhaben gekonnt managen – erfolgreiche Projektsteuerung für Bauherren, Auftraggeber und Projektmanager

Methoden und Instrumente | Planänderungen und Mehrkosten Risikomanagement | Änderungsmanagement | Praxisbeispiele



Prof. Dr.-Ing. Markus G. Viering

Öffentlich bestellter & vereidigter Sachverständiger für Bauprojektmanagement, Baupreisermittlung und Abrechnung im Hoch- und Ingenieurbau  
Geschäftsführer der KVL Bauconsult GmbH  
Honorarprofessor TU Berlin

Eine professionelle und wirkungsvolle Projektsteuerung zur Durchführung öffentlicher Bauprojekte und Bauvorhaben setzt nicht nur bei komplexen Bauprojekten eine ganzheitliche Betrachtungsweise voraus. Die Darstellung einer professionellen Herangehensweise und die Vermittlung von Erfahrungswerten aus der Praxis gewähren wichtige und hilfreiche Einblicke in die Komplexität von Bauprojekten und schulen den sicheren Umgang mit kritischen Situationen.

In diesem eintägigen Praxisseminar werden zunächst die grundlegenden Handlungsbereiche, Zielsetzungen und Techniken der Bau-Projektsteuerung besprochen. Danach werden insbesondere Herausforderungen des Kosten- und Zeitmanagements, des Umgangs mit Planänderungen sowie des Risikomanagements diskutiert. Der Aufbau eines wirksamen Änderungsmanagements wird schließlich unter besonderer Berücksichtigung der Auswirkungen auf den Kosten- und Zeitrahmen, möglicher Vertragsänderungen und des Nachtragsmanagements behandelt.



## Inhaltsübersicht

- Handlungsbereiche und Zielsetzung der Projektsteuerung
- Aufgaben, Befugnisse und Verantwortlichkeiten beteiligter Personen und Personengruppen
- Organisation, Koordination und Information im Projektablauf
- Methoden und Instrumente der Projektsteuerung
- Einhaltung des Kosten- und Zeitrahmens
- Kostenverfolgung
- Baukostenkalkulation aus Sicht des Auftragnehmers
- Termincontrolling
- Netzplantechnik (interaktives Praxisbeispiel)
- Alternative Terminsteuerungstools
- Umgang mit Planänderungen und Mehrkosten im Projektablauf
- Projektcontrolling bei Bauprojekten in der Praxis
- Mehrkostenanzeigen, Bedenkenanmeldungen, Behinderungsanmeldungen
- Risikomanagement in der Projektsteuerung
- Kosten- und Terminrisiken
- Besondere Risiken bei Bestandsbauten
- Mehrkostenansprüche aus Bauzeitverlängerung
- Besondere Herausforderungen an das Änderungsmanagement bei komplexen Bauprojekten



08:45

### Login

09:00

### Begrüßung und Vorstellungsrunde

- Vorstellung der Teilnehmer und des Referenten
- kurze Erwartungsabfrage

09:15

### Handlungsbereiche und Zielsetzung der Projektsteuerung

- Fünf grundlegende Handlungsbereiche
- Aufgaben im internen und externen Projektmanagement
- Aufgaben, Befugnisse und Verantwortlichkeiten beteiligter Personen und Personengruppen
- Entscheidungsprozesse zur Festlegung von Steuerungsleistungen und Kompetenzen
- Organisation, Koordination und Information im Projektablauf
- Methoden und Instrumente der Projektsteuerung

10:15

### Kaffeepause

10:45

### Einhaltung des Kosten- und Zeitrahmens

- Erstellung des Kostenrahmens
- Kostenverfolgung
- Baukostenkalkulation aus Sicht des Auftragnehmers
- Erstellung eines Terminrahmens
- Termincontrolling
- Netzplantechnik (interaktives Praxisbeispiel)
- Kritischer Pfad, Wartezeiten und Puffer
- Alternative Terminsteuerungstools

12:15

### Mittagspause

13:15

### Umgang mit Planänderungen und Mehrkosten im Projektablauf

- Projektcontrolling bei Bauprojekten in der Praxis
- Mehrkostenanzeigen
- Bedenkenanmeldungen



- Behinderungsanmeldungen
- Planänderungen gekonnt managen
- Frühzeitige Reaktion auf Fehlentwicklungen

**14:00**

### **Risikomanagement in der Projektsteuerung**

- Kosten- und Terminrisiken
- Besondere Risiken bei Bestandsbauten
- Umweltrisiken und bauliche Randbedingungen
- Qualitätskriterien und Qualitätskontrolle
- Mehrkostenansprüche aus Bauzeitverlängerung

**14:45**

### **Kaffeepause**

**15:15**

### **Aufbau eines wirksamen Änderungsmanagements**

- Besondere Herausforderungen an das Änderungsmanagement bei komplexen Bauprojekten
- Auftreten und Inhalt des Änderungsbedarfes
- Auswirkungen auf den Kosten- und Zeitrahmen
- Vertragsänderungen
- Nachtragsmanagement
- Kommunikation und Dokumentation

**16:00**

### **Ende des Seminars**



## Prof. Dr.-Ing. Markus G. Viering

Als öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger für Bauprojektmanagement, Baupreisermittlung und Abrechnung im Hoch- und Ingenieurbau ist Prof. Dr.-Ing. Markus G. Viering seit mehreren Jahrzehnten in der Projektplanung und -Steuerung aktiv. Als Herausgeber zahlreicher Publikationen auf diesem Gebiet veröffentlicht er unter anderem die Handbücher Bauzeit sowie Bau-Projektmanagement. Er ist darüber hinaus Gründer und Geschäftsführer der KVL Bauconsult GmbH, einem der führenden Unternehmen im Bauprojektmanagement. Herr Prof. Dr. Viering doziert zudem an der irebs Immobilienakademie sowie der TU Berlin.

## Zielgruppe – An wen richtet sich dieses Seminar?

Das Intensiv-Praxisseminar richtet sich an Führungskräfte, Mitarbeiter, Leiter, Dezernenten, Koordinatoren, Projektleiter und Sachbearbeiter /innen aus Ämtern, Abteilungen und Bereichen, die für die Durchführung und Koordination von Bauvorhaben verantwortlich sind, wie beispielsweise aus:

- Bau- und Liegenschaftsmanagement
- Stadt - oder Landesentwicklung
- Hochbau, Straßenbau und Tiefbau
- Immobilienmanagement
- Bauhof
- Lieferantenmanagement, Materialwirtschaft
- Planung und Projektmanagement
- Vergabestellen und Einkauf
- Projektmanagement
- Interne Revision
- Controlling und Projektcontrolling
- Risikomanagement
- Organisation und zentrale Dienste

Die Inhalte des Seminars sind relevant für öffentliche Institutionen und öffentlichen Unternehmen wie:

Städte, Landkreise, Kommunen und Verbandsgemeinden, Ministerien auf Bundes- und Landesebene, nachgeordnete Behörden und Betriebe von Bund und Ländern, Unternehmen der öffentlichen Hand und Betriebe gewerblicher Art (BgA), gemeinnützige und kirchliche Einrichtungen, Religions- und Weltanschauungsgemeinschaften, Universitäten, Universitätskliniken, Fachhochschulen sowie Forschungseinrichtungen, Verbände und Verbandsgemeinschaften, Kammern, Landesförderbanken, Staatskanzleien etc.



[jetzt anmelden](#)

## Termin:

**20.02.2025**

## VERANSTALTUNGSORT:

online

Kombinierbar mit:

**21.02.2025**

G.3 Bauablaufstörungen und rechtliches  
Nachtragsmanagement bei Bauprojekten der  
öffentlichen Hand

(Kombinierte Anmeldung mit 10% Ermäßigung möglich)

## TEILNAHMEGEBÜHR:

Online-Teilnahme: 427,- Euro zzgl. MwSt.

## DIE TEILNAHMEGEBÜHR BEINHALTET:

- Schulungsunterlagen (digital)
- Teilnahmezertifikat

## ANMELDUNG:

Bitte verwenden Sie zur Anmeldung unser Online-Anmeldeformular unter: [www.fortbildungskampagne.de/anmeldung](http://www.fortbildungskampagne.de/anmeldung)

## KONTAKT FÜR RESERVIERUNGEN UND BUCHUNGEN:

Haben Sie Fragen zum Seminar oder zu Reservierungen und Buchungen?

Schreiben Sie uns einfach eine Email oder rufen Sie uns unter der folgenden Rufnummer an:

Email: [team@fortbildungskampagne.de](mailto:team@fortbildungskampagne.de) | Telefon: +49 (0) 30 89 56 27 16

## TEILNAHME- UND STORNIERUNGSKONDITION (AUSZUG):

Die verbindliche Anmeldung erfolgt über unser Online-Anmeldeformular und wird durch Zusendung einer Anmeldebestätigung sowie der Rechnung bestätigt. Stornierungen sind bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei, bereits gezahlte Beträge werden erstattet. Bei kurzfristiger Stornierung oder beispielsweise krankheitsbedingter Abwesenheit ist die Benennung eines Ersatzteilnehmers jederzeit möglich. Sofern sich kein Ersatzteilnehmer findet, kann nach Absprache ein Gutschein ausgestellt werden, der zur Teilnahme an einem Nachfolgetermin oder einem ähnlichen Seminar berechtigt. Bitte beachten Sie unsere AGB, die unter dem folgenden Link aufgerufen werden können: [www.fortbildungskampagne.de/agb](http://www.fortbildungskampagne.de/agb)

## DATENSCHUTZHINWEISE:

Wir weisen darauf hin, dass Sie die Verwendung Ihrer Daten gemäß unserer Datenschutzbestimmungen durch eine Nachricht an [datenschutz@fortbildungskampagne.de](mailto:datenschutz@fortbildungskampagne.de) selbstverständlich jederzeit widerrufen können. Bitte beachten Sie unsere Datenschutzbestimmungen, die unter dem folgenden Link aufgerufen werden können: [www.fortbildungskampagne.de/privacy](http://www.fortbildungskampagne.de/privacy)

## HINWEISE ZUM DATENSCHUTZ BEI ONLINE-TEILNAHME:

Details zur technischen Umsetzung der Online-Teilnahme erhalten Sie im Anschluss an Ihre Anmeldung. Ein wirksamer Auftragsverarbeitungsvertrag mit dem technischen Dienstleister liegt vor. Durch die Fortbildungskampagne als Veranstalter erfolgt während der Online-Teilnahme keine Speicherung von schriftlichen, akustischen oder visuellen Daten der Teilnehmenden. Eine temporäre Protokollierung des Chat-Verlaufes einer Online-Veranstaltung wird binnen zwei Arbeitstagen nach der Veranstaltung gelöscht. Bitte beachten Sie, dass Sie im Rahmen Ihrer Online-Teilnahme möglicherweise unfreiwillig Daten und Informationen übertragen, etwa durch weitere Personen in Ihrem Raum. Eine mögliche Übertragung derartiger Informationen liegt in Ihrem Verantwortungsbereich.